



Gruppo A2A

**Il punto di vista di
un'utility energetica tra
rinnovabili ed efficienza
energetica**

Ester Benigni

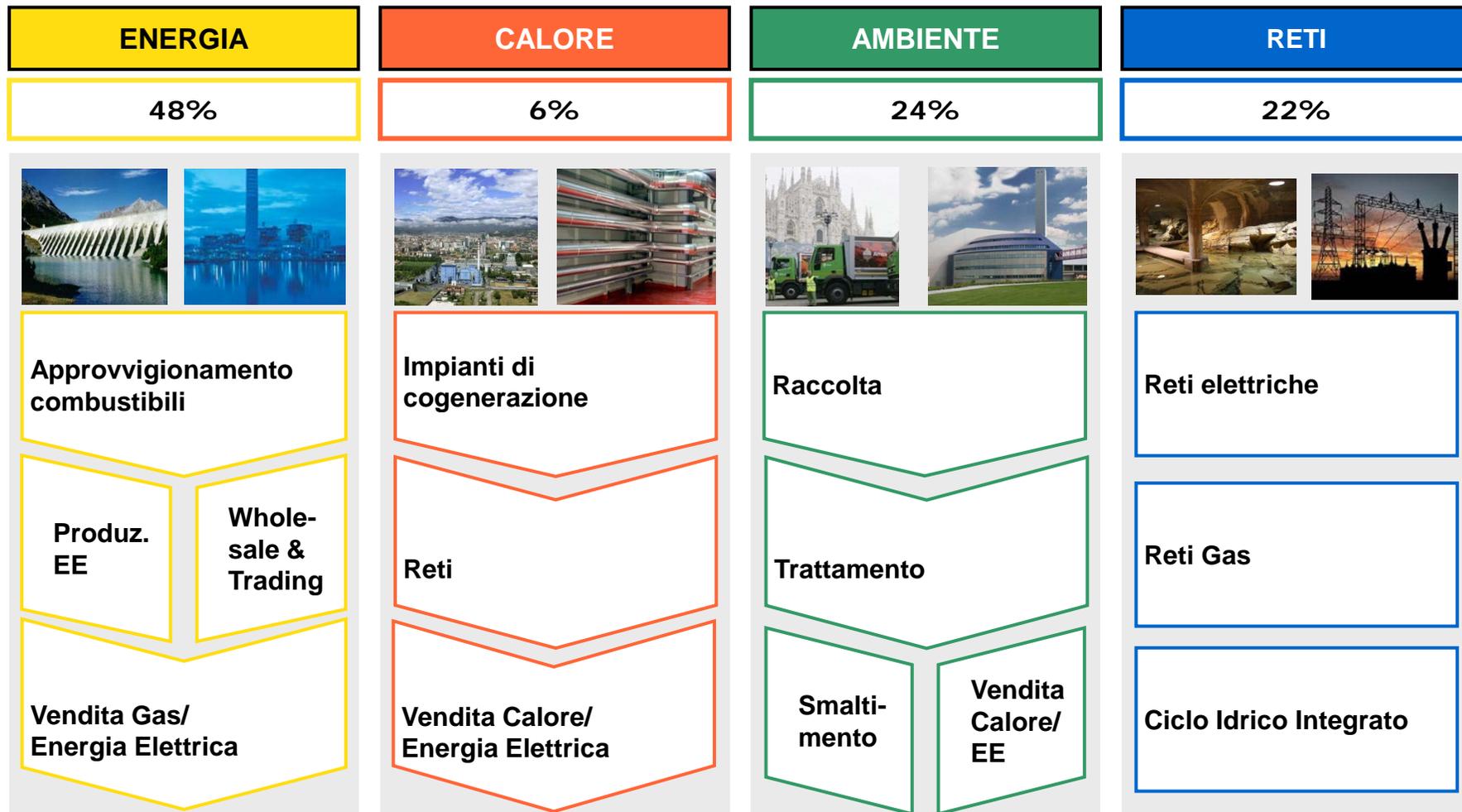
Roma, 27 novembre 2013



Overview Gruppo A2A

Attività svolte

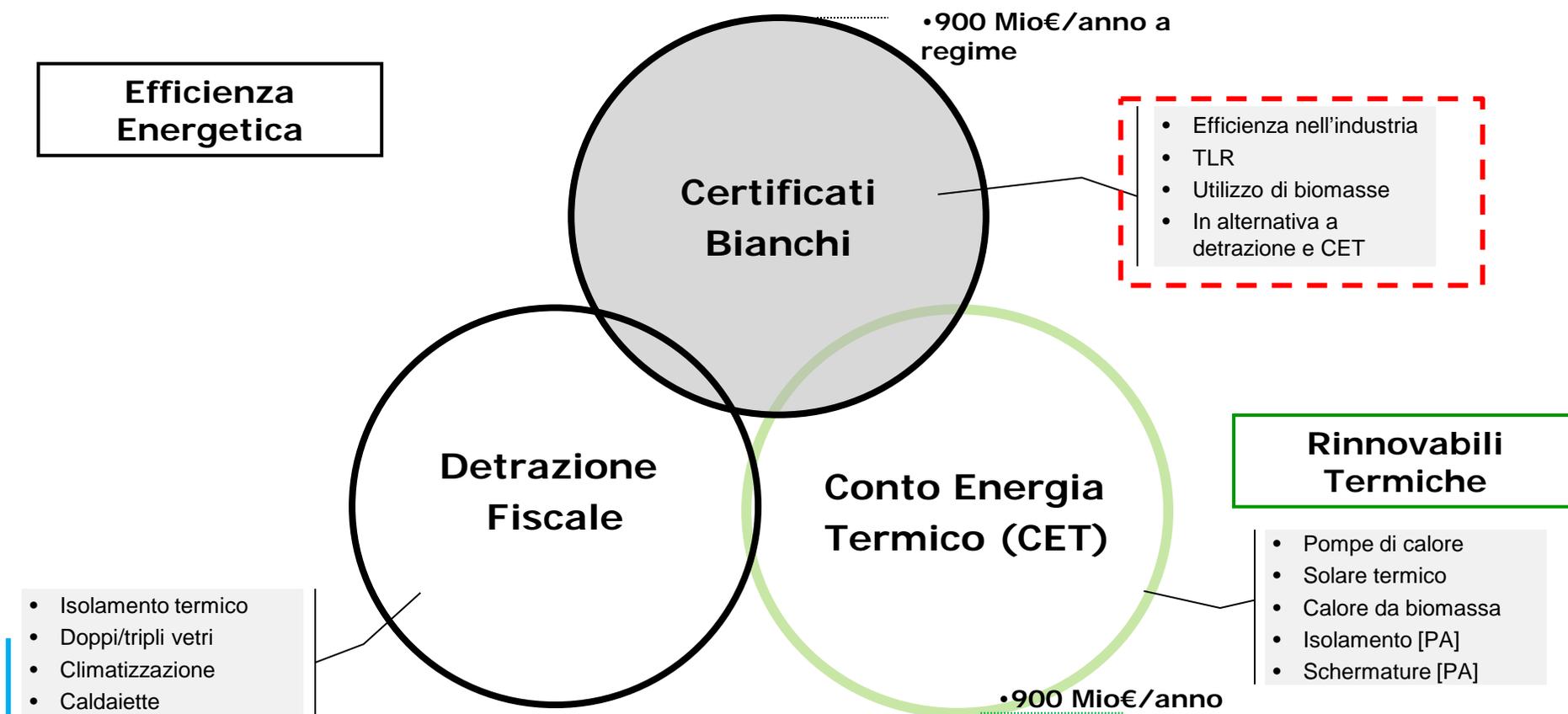
% TOT.
MOL 2012



A2A opera in 4 filiere di attività tra loro complementari

L'incentivazione di efficienza energetica e rinnovabili termiche

A dicembre 2012 si è definito il quadro normativo delle incentivazioni per l'efficienza energetica e la produzione di calore da fonte rinnovabile che, sulla base delle indicazioni previste dalla SEN, guideranno l'Italia a conseguire gli obiettivi UE al 2020.



I punti di forza del Gruppo A2A

Il Gruppo A2A:

- si caratterizza per una storica vocazione industriale nel settore della «generazione di servizi energetici»;
- ha al suo interno risorse che presentano **spiccate conoscenze 'tecniche-operative'** in tutta la catena energetica: elettricità, gas, calore, rifiuti e più in generale competenze tecniche legate agli impianti e alle reti;
- tramite le sue società operative e le società fornitrici di servizi, ha **molteplici e radicati contatti con il territorio**;
- ha da tempo consolidato un **business model sui Certificati Bianchi** e creato un coordinamento operativo sull'efficienza energetica.



• Il toro va preso per le corna !

- Una multiutility che investe in un'attività che erode margine al *suo tradizionale core business* (l'efficienza).
- Ma anche una multiutility che investe laddove ha le sue competenze.

A2A Trading per l'efficienza energetica



Le attività relative ai Certificati Bianchi necessitano di **competenze trasversali**:

- ❑ **Competenze tecniche e consulenza specializzata**, impiantistiche e tecnologiche
- ❑ **Competenze economiche** per partecipazione alla borsa GME e alla contrattazione bilaterale
- ❑ **Competenze commerciali e di contrattualistica**
- ❑ **Competenze normative** ambientali ed economiche

Info a: certificatibianchi@a2a.eu

Le nuove linee guida

L'articolo 6 del DM 28 12 2012 sui Certificati Bianchi prevede che il Ministero dello Sviluppo Economico proceda all'**adeguamento delle Linee Guida** per la preparazione, esecuzione e valutazione dei progetti di efficienza energetica.

Attenzione a:

- non ingessare l'efficienza: i progetti di risparmio sono realizzati dalle PMI per le quali il raggiungimento di pochi TEP è un contributo fondamentale al ritorno dell'investimento. E' necessario prevedere un congruo periodo di tempo intercorrente dalla realizzazione dell'intervento fino alla presentazione della domanda di qualificazione al GSE (tenendo conto che nel frattempo è stato implementato il sistema di misura);
- chiarire bene il coinvolgimento di TUTTI i soggetti nel meccanismo di incentivazione: chi beneficia dei certificati bianchi ?
- eliminare distorsioni tra schede standard e progetti a consuntivo e CET a partire da metodologie comuni.

Consultazione pubblica prevista dal DM

... infine Einstein

La crisi è la più grande benedizione che può capitare ai popoli e ai paesi, perché tutte le crisi portano progresso. La creatività nasce dalle difficoltà nello stesso modo in cui il giorno nasce dalla notte oscura.

È dalla crisi che nasce l'inventiva, così come le scoperte e le grandi strategie.

Chi supera la crisi supera se stesso senza essere superato. Chi attribuisce alla crisi i propri insuccessi, inibisce il proprio talento e dimostra di essere interessato più ai problemi che alle soluzioni.

Senza crisi non ci sono sfide e senza sfida la vita è una routine, una lenta agonia. Senza crisi non ci sono meriti.

È dalla crisi che affiora il meglio di ciascuno, poiché senza crisi ogni vento è una carezza. Parlare della crisi significa promuoverla, mentre non nominarla vuol dire esaltare il conformismo.

Piuttosto lavoriamo duro.

Finiamola una volta per tutte con l'unica crisi che ci minaccia, cioè la tragedia di non voler lottare per superarla.

Albert Einstein